



# Občine in zadruge – potencial razvoja lokalnih skupnosti skozi zadružništvo

Karolina Babič / Združenje CAAP, so.p.

BOGASTVO LOKALNIH SKUPNOSTI. Kako obdržati denar v lokalnem gospodarstvu?

*Konferenca v organizaciji Ministrstva za okolje in prostor, IPoP – Inštituta za politike prostora in Skupnosti občin Slovenije*

8. november 2018, Ljubljana



# KAJ JE ZADRUGA?

Zadruga je **avtonomno**

**združenje oseb,**

**prostovoljno** povezanih z namenom, da na

**skupne** ekonomske, družbene in kulturne

**potrebe ter prizadevanja**

odgovarjajo prek **podjetja v skupni lasti,**

ki ga upravljajo **demokratično.**

*(Izjava o zadružni identiteti, 1995)*



# NEKAJ ŠTEVILK – SVET IN EVROPA

- 270 milijonov zaposlenih v zadrugah na svetu (+ člani kooperanti)
- več kot 1 milijarda članov zadrug na svetu
- več kot 3 milijone zadrug
- 8 % vseh zaposlenih na svetu (12 % vseh zaposlenih v G20)
- več kot 130.000 zadružnih podjetij v Evropi
- vsak peti Evropejec je član kake zadruge
- 4 milijone zaposlenih v zadrugah v Evropi (+ člani kooperanti)
- 990 milijard letnega prometa skozi zadruge v Evropi



# NEKAJ ŠTEVILK – SLOVENIJA (na dan 31.12.2017)

- 420 zadrug / 2842 zaposlenih v zadrugah
- prva zadruga na slovenskih tleh je bila ustanovljena leta 1856, le 12 let za prvo zadrugo na svetu
- 0,3 % vseh zaposlenih / 0,6 % vseh zaposlenih v družbah / 0,8 % prihodkov vseh družb
- zadnjih 10 let: število zadrug ponovno narašča (+ 10 %), število zaposlenih v zadrugah pa žal še vedno pada (- 20 %)
- neto dodana vrednost na zaposlenega v zadrugah 1/3 nižja od povprečja v vseh družbah; “družbena dodana vrednost” zadrug se žal ne meri
- letni promet v zadrugah po večletnem padanju ponovno raste (2017: + 8 %)



# VRSTE ZADRUG

- **Zadruga producentov** (povezujejo se ustvarjalci, kmetje, obrtniki, strokovnjaki, športniki, umetniki itd.)
- **Uporabniške zadruga** (potrošniške, nabavne, kombinirane, stanovanjske, zavarovalniške, bančne/hranilniške idr.)
- **Delavske zadruga** (delavci/zaposleni so večinski lastniki, upravljalci in izvajalci; možna tudi preoblikovanja podjetij v zadruga / *transfertocoops, worker-buy-outs*)
- **Socialne zadruga** (zagotavljanje socialnih storitev v lokalnem okolju; cilj splošnega družbenega interesa)
- **Razvojne zadruga** (večdeležniške zadruga / *multistakeholder cooperatives*)



# ZADRUGE IN OBČINE SO ČLANSKE ORGANIZACIJE

## ZADRUGA

1. člen *Zakona o zadrugah* določa: » »Zadruga je **organizacija** vnaprej nedoločenega števila **članov**, ki ima namen pospeševati gospodarske koristi in razvijati gospodarske ali družbene dejavnosti svojih članov ter temelji na prostovoljnem pristopu, svobodnem izstopu, enakopravnem sodelovanju in upravljanju članov.«

## OBČINA

*1.člen Zakona o lokalni samoupravi* določa: »Ta zakon ureja občine kot temeljne samoupravne lokalne **skupnosti**.«, določa torej, da so občine skupnosti. Nadalje *11.člen* določa: »Osebe, ki imajo na območju občine stalno prebivališče, so **člani občine** (v nadaljnjem besedilu: **občani**).



# ZADRUGE IN OBČINE SO DEMOKRATIČNO UPRAVLJANE

## ZADRUGA

1. člen Zakona o zadrukah določa: »... temelji na prostovoljnem pristopu, svobodnem izstopu, enakopravnem sodelovanju in upravljanju članov.« In 15. člen zakona določa: »Najvišji organ zadruga je občni zbor članov zadruga.«

## OBČINA

11. člen Zakona o lokalni samoupravi določa: »... Občani v občinah odločajo o zadevah lokalne samouprave preko svetov, sestavljenih iz članov, ki jih volijo svobodno in tajno na podlagi neposredne, enake in splošne volilne pravice. Občani v občinah odločajo o zadevah lokalne samouprave tudi neposredno – na svojih zborih, z referendumom in preko ljudske iniciative.«



# OBČINSKE SLUŽBE – ZAKAJ PA NE ZADRUGE?

## OBČINSKE SLUŽBE

- javni gospodarski zavodi
- javna podjetja
- režijski obrati
- koncesije (klasičnim podjetjem)
- ...

## ZADRUŽNE REŠITVE

?





# OBČINSKE SLUŽBE – ZAKAJ PA NE ZADRUGE?

## OBČINSKE SLUŽBE

- javni gospodarski zavodi
- javna podjetja
- režijski obrati
- koncesije (klasičnim podjetjem)
- ...

## ZADRUŽNE REŠITVE

Uporabniška zadruga (potrošniška zadruga ali kombinirana) na področjih področjih:

- energetike,
- prometa in zvez,
- komunalnega in vodnega gospodarstva,
- socialnih, zdravstvenih, kulturnih storitev

ipd.



# PRIMERI

- Bolivija - SAGUAPAC (1979) – največja „vodovodna zadruga“ na svetu; 183,000 članov (t.j. priključkov za 1.2 mio populacije od skupno 1.6 mio populacije mesta Santa Cruz de la Sierra).

## Prednosti:

- ena najbolj kvalitetnih vod v latinski Ameriki;
- neodvisnost od političnih turbolenc;
- tehnično-stroškovno določanje cen;
- hitrejša odločanja za investicijske projekte (ker je zasebna organizacija);
- kvalitetna in stabilna delovna mesta (preko 500 zaposlenih);
- dobrobit vseh deležnikov ima prednost pred dobičkom;
- pokrivajo tudi odročna območja.



# PRIMERI

- Kanada - **Kootenay Carshare Co-op** (2001) – **prva podeželjska car-sharing zadruga na svetu; 207 članov** (1 zaposlen koordinator)
- Nemčija - **Greenpeace energy EG** (2000) – največja neodvisna energetska zadruga v državi; **21.000 članov** / odjemalcev (73 zaposlenih)
- Avstralija - **Lakewood Community Managed Co-operative** (2011); stanovanjska zadruga za nižji do srednji plačni razred prebivalcev; nizkoenergijski objekti; **80 članov**
- ... več zgodb na: [www.stories.coop](http://www.stories.coop)



## VIRI IN NADALJNJE RAZISKOVANJE ZADRUŽNIŠTVA:

*Claudia Sanchez Bajo in Bruno Roelants, Kapital in past zadolževanja. Zadružništvo kot alternativa*

*Bruno Roelants ur., Cooperative Growth for the 21st Century*

*Bruno Roelants, Eum Hyungsik and Elisa Terrasi, CICOPA, Cooperatives and Employment: a Global Report*

*CECOP – CICOPA Europe: Business Transfers to Employees under the Form of a Cooperative in Europe Opportunities and Challenges*

*CECOP – CICOPA Europe: Spodbujanje delavskih, socialnih in storitvenih zadrug v Republiki Sloveniji*

*[www.cecop.coop](http://www.cecop.coop)*

*[www.coopseurope.coop](http://www.coopseurope.coop)*

*[www.ica.coop](http://www.ica.coop)*

*<https://sl-si.facebook.com/zadrurnistvo>*

*[www.transfertocoops.eu](http://www.transfertocoops.eu)*

*[www.caap.si](http://www.caap.si)*



GRADIVO:

**Temeljni mednarodni zadružni dokumenti:**

- **Izjava o zadružni identiteti**
- **Priporočilo Mednarodne organizacije dela 193 – spodbujanje zadrug**
- **Svetovna deklaracija o delavskih zadrugah**
- **Svetovni standardi socialnih zadrug**

v: Gregorčič, Marta ur. in drugi (2018): Solidarnostne ekonomije. Tematska številka Časopisa za kritiko znanosti, domišljijo in novo antropologijo - ČKZ, Ljubljana. Prevod: Združenje CAAP, so.p. in Jezikovna zadruga Soglasnik. Dostopno na: [http://brazde.org/wp-content/uploads/2017/06/TemeljniMednarodniZadru%C5%BEniDokumenti\\_%C4%8CKZ\\_2018.pdf](http://brazde.org/wp-content/uploads/2017/06/TemeljniMednarodniZadru%C5%BEniDokumenti_%C4%8CKZ_2018.pdf)

**Zadruga – želiš ustanoviti, Kratek vodič** (2016). Združenje CAAP, so.p., Maribor (letak). Dostopno na:

<http://www.scribd.com/doc/255285633/Zadruge-%C5%BDeli%C5%A1-ustanoviti-Kratek-vodi%C4%8D>

**Zadruževanje – proces povezovanja v zadružništvu, praktični nasveti za samovodenje skupin** (2016).

Združenje CAAP, so.p., Maribor (priročnik). Dostopno na: <http://brazde.org/wp-content/uploads/2015/10/Zadru%C5%BEevanje-priro%C4%8Dnik.pdf>

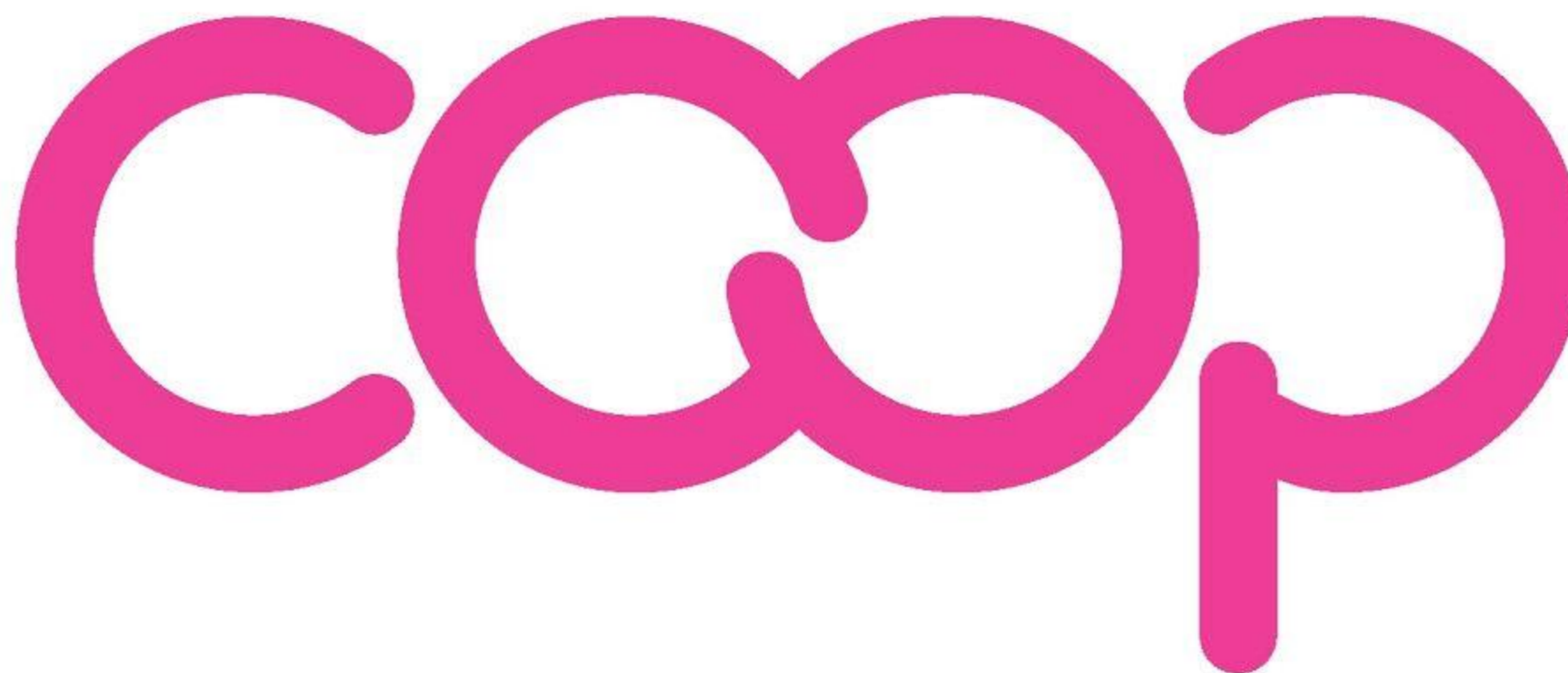
**Postopek ustanovitve zadruge – koraki**, Združenje CAAP, so.p., Maribor, 2018, dostopno na: caap.si.

**Zadružna pravila – vzorec**, Združenje CAAP, so.p., Maribor, 2018, dostopno na: caap.si.

**Pravilnik o pravicah in obveznostih članov zadruge (notranji akt) – vzorec**, Združenje CAAP, so.p., Maribor, 2018, dostopno na: caap.si.



HVALA ZA POZORNOST!



[info@caap.si](mailto:info@caap.si) / [www.caap.si](http://www.caap.si) / <https://sl-si.facebook.com/centercaap>

