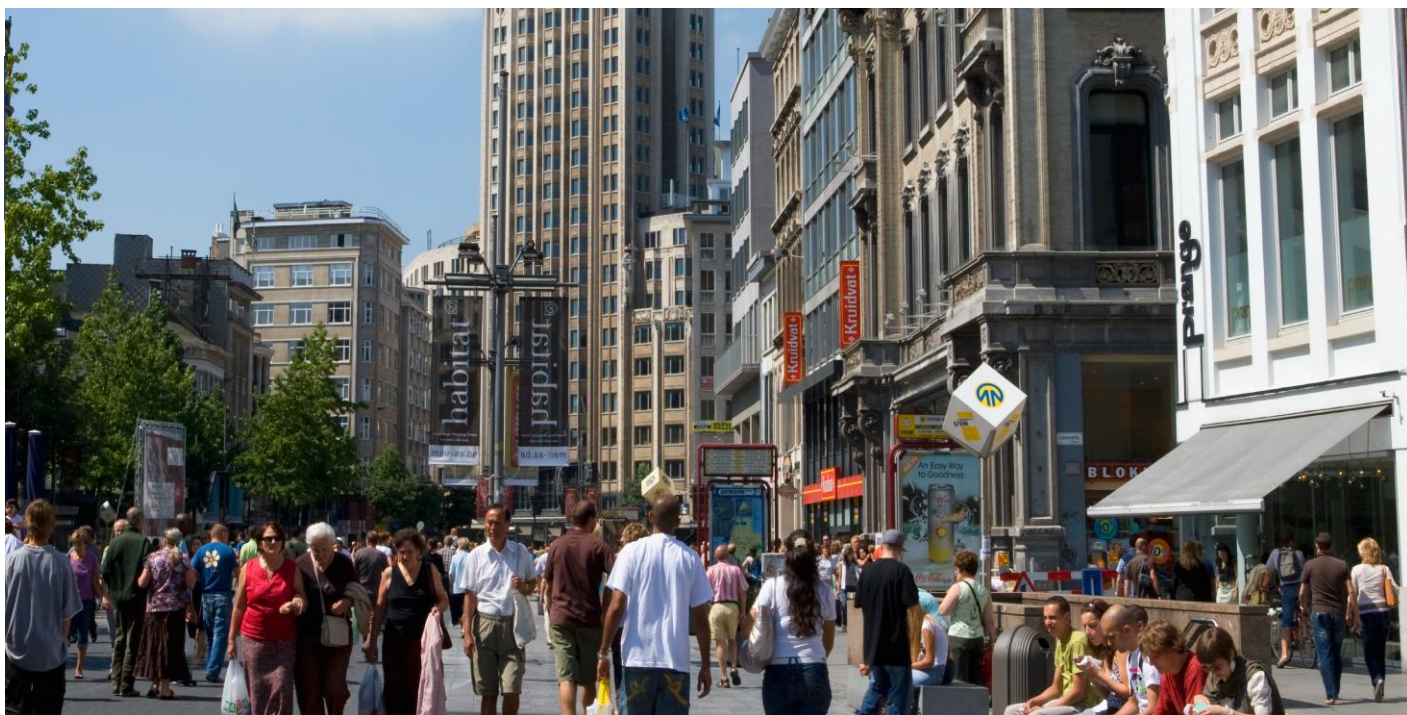


# NOVICE URBACT

Oktober 2013





## NOVICE URBACT

Posebno poročilo: Urbactova poletna univerza

Novice: Zbirka orodij za Urbactove lokalne podporne skupine

Drugi krog Urbactovih nacionalnih izobraževalnih seminarjev

Urbactova poletna univerza –  
timsko delo in učenje za  
ustvarjanje novih rešitev



Druga **Urbactova poletna univerza** za lokalne podporne skupine je med 28. in 31. avgustom 2013 potekala v Trinity Collegeu v Dublinu.

Dogodek je članom **lokalnih podpornih skupin** ponudil edinstveno izobraževalno izkušnjo, prvenstveno namenjeno krepitvi individualnih spretnosti in sposobnosti za razvijanje participativnega akcijskega načrtovanja urbanih politik v domačih mestih. Tri dni je 300 urbanih strokovnjakov, oblikovalcev politik, predstavnikov nevladnih organizacij, civilne družbe in zasebnega sektorja skupaj razvijalo serijo lokalnih akcijskih načrtov za reševanje dejanskih izzivov današnjih evropskih mest.

Na poletni univerzi so bile uporabljene inovativna participativna delavnica in učne tehnike, s katerimi je bil naslovljen širok spekter socialnih, gospodarskih in fizičnih izzivov, s katerimi se danes soočajo evropska mesta. Tekom treh dni univerze so udeleženci iz 130 evropskih mest sodelovali v seriji laboratorijskih vaj, delavnic in mojstrskih tečajev, ki so bili vsi usmerjeni v odkrivanje in opozarjanje na ključne probleme in vprašanja za sodobnih mest ter razvijanje rešitev za njih.

## Urbactova poletna univerza 2013 na kratko

- 300 udeležencev iz 130 mest iz 26 evropskih držav je tri dni razpravljalo o 8 temah in delalo v 6 laboratorijskih vajah in 24 Urbactovih lokalnih podpornih skupinah v prostorih najstarejše univerze na Irskem
- Udeleženci so se naučili, kako uporabiti orodje Urbactove lokalne podporne skupine za razvoj novih in boljših rešitev za mestne izzive
- Štirje mojstrski tečajji in tri navdihujoči govori vodilnih v reševanju mestnih problemov so prispevali k skupni učni izkušnji
- Naslovljeni so bili resnični izzivi, vključno z brezposelnostjo, inovacijami in infrastrukturnimi primanjkljaji, kot tudi potreba po izboljšanju servisov z manj sredstev
- Živahni družabni program in ogledi na terenu so pomagali pri gradnji povezav in omrežij
- Tek skozi Dublin in dnevni jutranji Tai Chi Chuan in Qi Gong pa so poskrbeli tudi za osebni razvoj udeležencev

### Učenje za reševanje resničnih izzivov

Cilj je bil preseči preprosto iskanje rešitev za specifične probleme. »Urbact je izmenjava in učni program za pridobivanje znanja o urbanih politikah in praksah,« pojasnjuje [Peter Ramsden](#), Urbactov tematski strokovnjak in moderater poletne univerze. »Ljudje se učijo od svojih kolegov in mesta se učijo od mest. Urbactova poletna univerza združuje ljudi za izmenjavo izkušenj in znanj, da bi lažje razvijali in izvajali učinkovitejše akcijske načrte za spopadanje z izzivi v svojem mestu.«

»Bistveno je, da se mestni uradniki in izvoljeni predstavniki združujejo in izmenjujejo razumevanje in znanje o orodjih, ki jim bodo pomagala načrtovati in izvajati spremembe, potrebne za spopadanje z izzivi, s katerimi se srečujemo, na trajnostni in skladni način,« je dodal [Michael Layde](#), predsednik nadzornega odbora Urbact.

### Osem širokih tematskih področij

Mestni izzivi so bili razdeljeni v osem širših tematskih področjih: [Skupni javni prostori](#) (angl. Shared public spaces); [Mešana raba mestnih središč](#); [Spodbujanje podjetništva](#); [Odprte inovacije za trajnostna mesta](#); [Javne storitve za 21. stoletje](#); [Človeški kapital](#); [Prehod v nizkoogljično družbo](#); [Privlačno mesto za mlade – za delo in življenje](#). Posvetiti ustrezno pozornost vsem tem temam v nekaj kratkih dneh bi bilo seveda nemogoče in na poletni univerzi smo uporabili zelo inovativni pristop k reševanju problema – oblikovanje namišljenega mesta Allium. Allium je mesto z okoli 300.000

prebivalci, ki trpi zaradi upada tradicionalne manufakturne industrije, izgube mešane rabe v svojem srednjeveškem jedru, odcepljenosti univerze, naraščajoče brezposelnosti in slabih stanovanjskih razmer ter slabe kakovosti drugih družbenih dobrin.



### Hitro in učinkovito ukrepanje v mestu Allium

Peter Ramsden je na otvoritvenem plenarnem zasedanju razglasil, da je bil pravkar izvoljen za župana Alliuma, ampak da sta njegovo veselje skalila obseg in globina različnih izzivov, s katerimi se mesto sooča. Da bi spodbudili hitro in učinkovito ukrepanje, je napovedal, da bodo udeleženci razdeljeni v osem skupin po posameznih temah. Te skupine pa bodo razdeljene na tri lokalne podporne skupine (LPS na delu), ki bodo reševale posebne izzive, ki jih bodo določili podžupani Alliuma, vsak za svoje področje.

Vse skupine so pri izpolnjevanju svoje naloge uporabile Urbactovo metodo in orodje lokalnih podpornih skupin. »Mesta morajo narediti več z manj« je udeležencem povedala vodja projekta in kapitalizacijska menedžerka Melody Houk. »V naslednjih treh dneh bo osem skupin z 30 do 40 osebami delalo na vsakem od izzivov v laboratorijskih vajah, ki so usmerjene k spodbujanju participativnega načrtovanja in razvijanja različnih pristopov k oblikovanju rešitev. Ti bodo nato imeli možnost reševanja nalog v manjših skupinah, svoje predloge za akcijski načrt pa bodo na koncu procesa predstavili županu.«

### Kako je delati v obliki laboratorijskih vaj in lokalnih podpornih skupin?

Skupina [Javne storitve za 21. stoletje](#) je naslovila izziv, ki ga Allium deli z mnogimi sodobnimi mesti – kako zagotoviti sodobne inovativne javne storitve v razmerah gospodarske krize, staranja prebivalstva, naraščajoče brezposelnosti in prazne javne blagajne.

»Izziv mest v zvezi s tem je, da imajo manj denarja, pa vendar marajo nuditi storitve prebivalstvu, ki je v vse hujših težavah,« tako Eddy Adams, Urbactov tematski strokovnjak, ki je vodil laboratorijske vaje na temo javnih storitev. »Status quo ni opcija. Tudi če bi bil, stvari, ki smo jih počeli doslej, zdaj ne zadostujejo več. Vodje mestnih uprav in mestni menedžerji morajo z isto količino denarja narediti več. V praksi to pomeni, da je treba obrniti giganta. Zelo težko je spremeniti potek stvari, ki so se na nek določen način odvijale leta.«



V štirih laboratorijskih vajah so skupine uporabile več različnih orodij in metodologij, s katerimi so poskušale identificirati probleme in razviti možne rešitve zanje. To so bili:

- Spoznavanje mestnega izziva
- Formuliranje težav
- Vključevanje deležnikov
- Izgrajevanje dokazov
- Določanje pričakovanih rezultatov
- Participativno akcijsko načrtovanje
- Upoštevanje virov
- Ustvarjanje in dogovarjanje ukrepov
- Preverjanje skladnosti

Potem so lokalne podporne skupine razvile svoje akcijske načrte, s katerimi bi se lotile reševanja izzivov, ki jih je predstavil podžupan za posamezno področje. Najboljši predlog je bil nato izbran za predstavitev pri županu na zaključnem zasedanju poletne univerze.

## Prevzemanje skupne odgovornosti vodi do boljših rešitev

Tonu Overmeiru iz občine Den Haag, enemu od udeležencev, se je zdel pristop k opredelitvi problema in reševanju zelo pozitiven. »Ko začnete probleme z deležniki opredeljevati z uporabo problemskega drevesa, dobite problem, ki ni nujno vaš problem, vendar je odgovornost za ta problem skupna in ga poskušate rešiti skupaj. To je zelo pozitiven vidik dela na tak način.«

»Delavnice so se zelo dobro obnesle in na njih so nastale nekatere zelo dobre ideje,« je povedala Sally Kneeshaw, Urbactova tematska strokovnjakinja, ki je vodila delavnice skupine **Odprte inovacije za trajnostna mesta**. »Toda ni nujno vse v idejah. Gre za to, kaj se zgodi po univerzi. Ko se udeleženci vrnejo domov v svoja mesta se počutijo navdahnjene in bolj motivirane. Življenje javnih uslužbencev je v tem trenutku zelo težko in domov bodo prišli z veliko idejami o tem, kako v drugih mestih rešujejo probleme in vedeli bodo tudi, kako pripraviti podobne načrte za svoje mesto. Kar želimo doseči kot rezultat te univerze, so kakovostnejši akcijski načrti, ki spodbujajo napredek mest.«

Po besedah direktorja Urbactovega sekretariata Emmanuela Moulina je glavni cilj univerze izpolnjen. »Izboljšati želimo sposobnosti lokalnih strokovnjakov in odločevalcev za razvoj celostnih in trajnostnih akcijskih načrtov, da bi uspešneje reševali izzive v svojih mestih. Trudimo se, da učenje ne temelji na teoriji, ampak na konkretnih primerih resničnih izzivov, s katerimi se soočajo mesta, ki sodelujejo v Urbactovih projektih, in mislim, da smo bili v zadnjih treh dneh uspešni v tem.«



Moulin je poletno univerzo 2013 zaprl s poudarkom na kakovosti opravljenega dela s strani vseh udeležencev kot tudi skupin, katerih lokalni akcijski načrti so bili v zaključnem delu izbrani kot najboljši. »Naš cilj je, da mestni strokovnjaki, to, kar so se

naučili tukaj, uporabijo v svojih mestih s svojimi lokalnimi omrežji. Upamo tudi, da bodo v prihodnosti uporabili evropska omrežja, ki so jih zgradili med univerzo.«

### Odzivi udeležencev poletne univerze

»Konkurenca med mesti je lahko zelo škodljiva. Potrebno je spodbujati sodelovanje med njimi. Imamo nekaj zelo negativnih primerov konkurenčnih mest, ki so uničila drug drugo.«

Jan Olbrycht, poslanec Evropskega parlamenta in predsednik delovne skupine URBAN Intergroup

»Udeleženci univerzo izrabljajo kot priložnost, da se med seboj spoznajo in ustvarijo omrežja in najdejo morebitne partnerje za nadaljnje sodelovanje.«

Fabio Sgaragli, Fondazione Giacomo Brodolini, učni koordinator.

»Bilo je zelo, zelo intenzivno in naporno, ampak tudi zelo navdihujoče. To je kot jezikovni tečaj, v katerega se je treba resnično zatopiti. Postati moraš del nove skupnosti in najti skupno podlago za reševanje problemov in to je pogosto zelo inspirativno.«

Chantal Olfers, višji svetovalec, Rotterdam.

»Zame je bilo res zanimivo zavzeti drugo vlogo pri razvoju lokalnega akcijskega načrta. S preklapljanjem strani lahko vidim stvari z druge perspektive. Tako sem dobila boljši vpogled v celotni proces.«

Nadine Schrader - Bölsche, znanstvena sodelavka, Univerza Kaiserslautern.

»Tukaj ne bom nujno našel rešitev za težave, s katerimi se sooča moje mesto, se pa moj um odpira za nove načine razmišljanja in nove načine reševanja teh problemov.«

Stephane Bienvenue, tehnični svetovalec župana, Vaulx en Velin.

### Več:

- [Poletna univerza Urbact iz prve roke](#) – spletna stran IPoP
- [Urbactova poletna univerza 2013: Videi & materiali dostopni na spletu](#) – spletna stran Urbact
- [Urbactova poletna univerza](#) – spletna stran Urbact

## Zbirka orodij za Urbactove lokalne podporne skupine – smernice za participativno oblikovanje politik



**Urbactove lokalne podporne skupine (ULPS)** so ena od ključnih novosti v programu URBACT II, ki omogočajo participativno oblikovanje politik na lokalni ravni. Vsak partner je dolžan vzpostaviti lokalno podporno skupino, v kateri zbere lokalne akterje, katere problemi, ki jih projekt naslavlja, najbolj zadevajo. Sekretariat

programa Urbact je pravkar pripravil posodobljeno različico **Zbirke orodij za lokalne podporne skupine**. Ta ključna publikacija je namenjena deležnikom, vključenim v Urbactove projekte, ki bodo igrali aktivno vlogo pri uresničevanju zahtevne naloge participativnega oblikovanja politik, lahko pa je koristi tudi drugim lokalnim deležnikom.

### Uvod v Urbactove lokalne podporne skupine in lokalni akcijski načrt

Lokalne podporne skupine so temeljni gradnik programa Urbact. Vsako partnersko mesto v programu Urbact je dolžno vzpostaviti lokalno podporno skupino, v kateri zbere lokalne akterje oz. interesne skupine (deležnike), povezane z izzivom z izbranega področja, s katerim se želi spopasti (npr. brezposelnost mladih ali regeneracija degradiranih območij). Ti deležniki sodelujejo pri razvoju in izvajanju lokalnih urbanih razvojnih politik. Urbactove lokalne podporne skupine so sredstvo za razvijanje celovitih in participativnih pristopov k urbanih politikam. S povezovanjem različnih partnerjev za sodelovanje pri določenem vprašanju ter z izmenjavo izkušenj na nadnacionalni ravni zagotavljajo lokalne podporne skupine bolj dosledne in inovativne rezultate, ki vodijo do nastanka

lokalnega akcijskega načrta. Izkušnje krepijo tudi sposobnost lokalnih strokovnjakov in deležnikov za oblikovanje bolj trajnostnih rešitev za izzive, s katerimi se bodo srečali v prihodnosti.

Lokalni akcijski načrt (LAN) je strateški dokument, ki obravnava ugotovljene potrebe, analizira probleme in priložnosti ter predlaga trajnostne, izvedljive rešitve. Vsa partnerska mesta morajo izdelati lokalni akcijski načrt, vendar zanj ni predpisane predloge. Lokalni akcijski načrt je v prvi vrsti zasnovan kot konkretno in uporabno orodje, s katerim lahko mesto reši lokalni problem oziroma izboljša lokalne razmere. Lokalni akcijski načrt je torej rezultat participativnega procesa lokalne podporne skupine. Vsebuje zemljevid in podroben načrt (vključno s časovnim okvirom in finančnim planom), s katerim so podane rešitve za urbani izziv, obravnavan v posameznem omrežju oz. projektu.

### Zbirka orodij: smernice in orodja za lokalne podporne skupine

Zbirka orodij za lokalne podporne skupine je bila posodobljena z izkušnjami zaključenih projektov kot pomoč partnerskim mestom pri izvajanju učinkovitih lokalnih podpornih skupin in razvoju lokalnih akcijskih načrtov. Poleg [nacionalne izobraževalne sheme](#), [poletne univerze](#) in [izobraževalne sheme za izvoljene predstavnike mest](#) je ključni element Urbactovega repertoarja za podporo skupnosti mest. Poročali smo že o uspešnem izobraževanju lokalnih podpornih skupin v Italiji, o izobraževanju politikov o trajnostnem urbanem razvoju, kot tudi o poletni univerzi.

Zbirka orodij uvaja smernice in orodja, ki so se izkazali za koristne pri povezovanju deležnikov in spodbujanju sodelovanja pri analizi urbanih izzivov in soustvarjanju rešitev. Zbirka orodij je zastavljena kot navdih in napotek, ne kot predpis ali omejitvev. Kot je zapisano v uvodu »Zavedamo se, da obstaja po vsej Evropi veliko delovnih kultur in različnih pristopov k participaciji. Vsaka lokalna podpora skupina se sooča z drugačnimi izzivi in orodja in delovne metode je treba prilagoditi posameznemu sklopu okoliščin.«

Pet poglavij priročnika vodi mesta skozi faze, potrebne za izgradnjo Urbactove lokalne podporne skupine in skupno izdelavo lokalnega akcijskega načrta:

- Poglavje 1 – Ustanovitev Urbactove lokalne podporne skupine
- Poglavje 2 – Izvajanje lokalne podporne skupine

- Poglavje 3 – Oblikovanje lokalnega akcijskega načrta
- Poglavje 4 – Dober izkoristek transnacionalnih dejavnosti
- Poglavje 5 – Usposabljanje

Vrsta uporabnih orodij, dokumentov in drugih virov je navedena tudi v prilogah. V naslednjih šestih tednih bo zbirka orodij prevedena v okoli 15 jezikov EU.

### Več:

[Zbirka orodij za Urbactove lokalne podporne skupine](#) – PDF, ang

[Urbactove lokalne podporne skupine](#) – spletna stran Urbact

[Urbactova poletna univerza 2013 – timsko delo in učenje za ustvarjanje novih rešitev](#) – spletna stran IPoP

[Spodbujanje participacije javnosti v Italiji](#) – spletna stran IPoP

[Izobraževanje lokalnih politikov o trajnostnem urbanem razvoju](#) – spletna stran IPoP

## Drugi krog Urbactovih nacionalnih izobraževalnih seminarjev o participativnem akcijskem načrtovanju



Urbact je v letošnjem letu zagnal nacionalno izobraževalno shemo v nacionalnih jezikih, s katerimi želi člane lokalnih podpornih skupin opremiti s praktičnimi spretnostmi, potrebnimi za participativno načrtovanje na lokalni ravni. Izobraževalni seminarji so na voljo **15 projektom**, vzpostavljenim v okviru tretjega Urbactovega

razpisa, in predstavljajo priložnost, da udeleženci izvejo več o metodologiji programa Urbact in kako je to mogoče uporabiti za reševanje problemov urbanega razvoja. Po uspešnem krogu [spomladanskih seminarjev](#), v zvezi s katerimi smo poročali [o izkušnjah iz Italije](#), bo **drugi krog** potekal v novembru.

S priključitvijo [projektu programa Urbact](#) se vsako partnersko mesto obveže, da bo pripravilo lokalni akcijski načrt (LAP). To konkreten in operativni rezultat mora nasloviti težave, ki jih je mestni partner zaznal na začetku projekta in uporabiti rezultate transnacionalne izmenjave in učnih dejavnosti ki jih partnerji izvajajo v času trajanja projekta.

Lokalne akcijske načrte bi naj bili razviti s participativnimi procesi, ki vključujejo deležnike, katere zadani izzivi zadeva. V ta namen naj bi partnerji vzpostavili in izvajali [Urbactove lokalne podporne skupine \(ULPS\)](#), ki jih vodi koordinator lokalne podporne skupine in ki so namenjene povezovanju deležnikov in skupni izdelavi integriranih akcijskih načrtov. Skozi dinamiko lokalnih podpornih skupin in lokalnih akcijskih načrtov želi program Urbact maksimizirati učinek nadnacionalne izmenjave in učenja na lokalnih praksah in politikah.

Nacionalna izobraževalna shema za lokalne podporne skupine ima več ciljev, izhodišče pa je zagotovitev boljšega poznavanja Urbactove metode in načinov, kako razviti participativni pristop, ki vključuje vse pomembne deležnike. Namen izobraževanja je tudi zagotoviti širok nabor znanj, ki bodo pomagala koordinatorjem in ključnim članom učinkovito izvajati svoje dejavnosti ves čas trajanja projekta. Eden od ciljev je tudi izmenjava idej in izkušenj s kolegi, kot tudi razvijanje sposobnosti sodelovanja z vodilnim organom projekta .

Seminarji so del širše Urbactove izobraževalne pobude v podporo mreži, s katero želi zagotoviti boljše rezultate tako v letošnjem letu kot v prihodnosti. Nacionalno izobraževalno shemo za lokalne podporne skupine bodo dopolnili [seminarji izobraževalne sheme za izvoljene predstavnike mest, ki so se začeli aprila v Bruslju](#) in se bodo v še dveh sklopih odvijali letos jeseni.

Tu najdete seznam izobraževalnih seminarjev, vključno z datumi in kraji. Ta stran se bo redno posodabljala z novimi informacijami.

**Več:**

[Urbactovo nacionalno izobraževanje o participativnem akcijskem načrtovanju](#) – Urbactova spletna stran

[Posebno poročilo – nacionalno izobraževanje o participativnem akcijskem načrtovanju za lokalne podporne skupine](#) – Urbactova spletna stran

[Urbactove lokalne podporne skupine](#) – Urbactova spletna stran

## URBACT II

**URBACT** is a European exchange and learning programme promoting sustainable urban development.

It enables cities to work together to develop solutions to major urban challenges, reaffirming the key role they play in facing increasingly complex societal challenges. It helps them to develop pragmatic solutions that are new and sustainable, and that integrate economic, social and environmental dimensions. It enables cities to share good practices and lessons learned with all professionals involved in urban policy throughout Europe. URBACT is 181 cities, 29 countries, and 5,000 active participants

[www.urbact.eu/project](http://www.urbact.eu/project)



EUROPEAN  
PROGRAMME  
FOR  
SUSTAINABLE  
URBAN  
DEVELOPMENT

